

STØVRING MIDTBY

Mere for flere



Støvring midtby 2030 - Partnerskab for udvikling
Evalueringsdesign



KONTAKTINFORMATION

Rebild Kommune
Center Plan, Byg og Vej
Jernbanegade 9, 9610 Nørager

Projektleder

Chalotte Skjødt Østergaard Pedersen, Byplanlægger
csop@rebild.dk
+45 99 88 76 34

Februar 2025

TITEL PÅ FORSØGSPROJEKT

Støvring bymidte - Mere for flere
• Støvring midtby 2030 – Partnerskab for udvikling

Indhold

INTRODUKTION	4
DELPROJEKTER UNDER FORSØG MED FRIE BYMIDTER	6
PROJEKTETS SYV UNDERSØGELSESFOKUS	8
EVALUERING	11
FORANDRINGSTEORI OG FOKUS	12
INDSATS - BORGERNES HUS	14
INDSATS - BAVNEBAKKEN	16
INDSATS - JERBANEGADE VEST OG TORVET	18
INDSATS - STATIONSOMRÅDET OG JERBANEGADE ØST	20
OPERATIONALISERING AF EVALUERINGSSPØRGSMÅL	22
ANALYSE, RAPPORTERING OG FORMATIV ANVENDELSE AF VIDEN	28
FOR MÅLINGER AF BYLIVET	32
TIDSPLAN I EVALUERINGEN	34
RISIKOVURDERING	37

Introduktion

2024 udarbejdede og vedtog Rebild Kommune og byens aktører en strategisk midtbyplan for Støvring. Planen sætter retningen for udviklingen af Støvring midtby og bygger videre på målene og forandringsteorien fra ansøgningen til Frie Bymidter. Samtidig er planen blevet konkretiseret med delprojekter og strategiske indsatser, udformet i tæt samarbejde med byens aktører.

Evalueringsdesignet, som præsenteres her, er justeret med udgangspunkt i den strategiske midtbyplan. Navngivning og afgrænsninger er tilpasset, så de afspejler midtbyplanens delområder og fokus.

Dette dokument introducerer evalueringsdesignet, herunder forandringsteori, fokusområder, metoder og målepunkter, der i Støvring skal bruges til at:

- Besvare evalueringsspørgsmål.
- Følge virkningskæder og effekter.
- Understøtte løbende tilpasninger af indsatsen.

De centrale **evalueringsspørgsmål** er:

- Hvordan og under hvilke omstændigheder bidrager de nye velfærdsfunktioner, det offentlig-private samarbejde og den generelle forskønnelse eller renovering af midtbyen til at skabe liv i bymidten?
- Hvordan og under hvilke omstændigheder bidrager de iværksatte forsøg efter lov om forsøgsordning for frie bymidter i øvrigt til at skabe liv i midtbyen?

Evalueringsdesignet folder disse spørgsmål yderligere ud og beskriver, hvordan forskellige initiativer, partnerskaber og projekter forventes at have en positiv effekt på bylivet og i sidste ende skabe mere liv i bymidten.



Delprojekter under forsøg med Frie Bymidter

I forsøgsprojektet vil vi arbejde med 4 konkrete delprojekter, som sammen skal undersøge 7 udvalgte fokusområder, der er grundlaget for projektets forandringsteori. Først vil vi præsentere de 4 delprojekter, som vil blive implementeret i forsøgsprojektet, og dernæst vil vi beskrive de 7 undersøgelsesmål, som også er i fokus i forandringsteorien.

DELPROJEKT 1 - BORGERNES HUS

Borgernes Hus er et forsøg med en centralt placeret velfærdsfunktion. I forsøgsperioden skal Borgernes Hus bidrage til at skabe liv i midtbyen og give flere anledninger til at besøge området, udover handel. Velfærdsfunktionen vil over en 3-årig periode blive etableret i et eller flere centrale lejemål og skal fungere som et samlingssted for borgere, foreninger og kommunale velfærdsfunktioner i tæt partnerskab med Frivilligcenter Rebild.

Formålet med velfærdsfunktionen er at afprøve og udvikle nye typer af samarbejde mellem kommunen og civilsamfundet, imens effekten på livet i midtbyen bliver undersøgt. Erfaringerne fra forsøgsprojektet vil hjælpe med at træffe en kvalificeret beslutning om eventuelle permanente velfærdsfunktioner i midtbyen og læring om, hvordan flest mulige kan inddrages i indholdsskabelse og drift på den lange bane.

Der vil være en innovationsgruppe bestående af repræsentanter fra Frivilligcenter Rebild, Rebild

Kommune og husets brugere, der vil mødes og udvikle og koordinere aktiviteter i huset, evaluere løbende ift. målsætninger og resultater samt træffe beslutninger om justeringer i samarbejdet.

Borgernes Hus bygger på et partnerskab mellem Rebild Kommune og Frivilligcenter Rebild, og partnerskabsaftalen vil skabe en fælles aftale og forståelsesramme for samarbejdet omkring Borgernes Hus gennem forsøgsperioden.

PARTNERSKAB MED FRIVILLIGCENTERET

I forbindelse med ansøgningen til forsøgsprojektet er der blevet kortlagt og undersøgt potentielle samarbejder og partnere ift. Borgernes Hus. Der er indgået et partnerskab med Frivilligcenter Rebild, der vil være indholdsansvarlig og varetage daglig ledelse og værtskab i forsøgsperioden.

Frivilligcenteret er en stærk partner, der allerede varetager frivilligheden og foreningslivet, og som repræsenterer civilsamfundet både i Støvring, men også i hele kommunen. Målet er at skabe indhold og aktiviteter, som kan tiltrække besøgende til midtbyen på tværs af målgrupper, både i lokaler og i uderummene, afhængigt af de muligheder, der viser sig i forsøgsperioden

DELPROJEKT 2 - BAVNEBAKKEN

Delprojektet fokuserer på at udvikle Bavnebakken som en central kultur-, lærings- og fritidsakse i midtbyen. Tiltag inkluderer samarbejde med



Bavnebakkeskolen om udvikling af kreative skole- og uderum i byens rum og mindre anvendte p-arealer. Samtidig skal trygge ruter for skolebørn, fodgængere og cyklister flette Støvrings vigtige kultur-, lærings- og fritidsakse sammen med handelsbyen, og derved styrke både hverdagslivet og de rekreative muligheder for at bruge midtbyen i hverdag og fritid.

Målet er et bredere byliv, der beriger midtbyen som helhed og involverer børn og unge i udviklingen af nye aktiviteter og faciliteter i midtbyen. Testforsøg kan omfatte midlertidige trafikløsninger og anvendelse af tomme bygninger som satellitlokaler for skolen.

DELPROJEKT 3 - JERNBANEGADE VEST OG TORVET

Delprojektet skal styrke Jernbanegade vest og Torvet ved at skabe aktiviteter og byrumsforbedringer, der appellerer til en bredere målgruppe, som understøtter strategiens fokus på 'Støvring Midtby - mere for flere'.

Målet er, at Jernbanegade Vest skal danne ramme om et mangfoldigt byliv med handel, ophold og aktiviteter for en endnu bredere målgruppe. Indsatserne inkluderer forsøg med fokus på ophold og fodgængere, forsøg med trafik og parkering samt aktivering af forarealer.

Samarbejde med erhvervslivet, foreninger og ejendomssejere vil være centralt for at sikre, at stueetagerne understøtter bylivet med funktioner

som butikker, caféer og serviceerhverv, samtidig med at der skabes attraktive og mangfoldige byrum for alle aldersgrupper. Organiseringen af samarbejdet kan sikres gennem midtbyråd, partnerskaber samt indsatsen Borgernes Hus.

DELPROJEKT 4 - STATIONSOMRÅDET OG JERNBANEGADE ØST

Delprojektet handler om at omdanne stationsområdet og Jernbanegade øst og derved binde midtbyen bedre sammen.

Målet er på at skabe grønne forbindelser og sikre trygge forhold for bløde trafikanter på tværs af banen, herunder hvordan byrum på hver side af banen både er med til at binde byen sammen, skabe nogle muligheder for investeringer, handel og service, der ikke er i dag. Samtidig skal der arbejdes med at få Rebild Kommunes grønne DNA ind i udtrykket af fx. en stationspark, der binder fortællingen om Rebild sammen med oplevelsen af midtbyen.

Tiltag inkluderer undersøgelser af forbindelser på tværs af jernbanen, som kan styrke sammenhængen mellem byens østlige og vestlige dele. Desuden vil de forbedrede forbindelser understøtte private investeringer i midtbyen, hvilket er afgørende for midtbyens langsigtede udvikling. Samarbejde med lodsejere og trafikale tests vil være vigtige elementer for at sikre, at området udvikles til et indbydende, karakterfyldt og sammenhængende bymiljø.

Projektets **syv** undersøgelsesfokus

BYLIV - MERE LIV I BYMIDTEN

Forsøgsprojektet har et overordnet mål om at skabe mere liv i bymidten. Indsatserne har både en ambition om at udvide tidsrummet folk besøger handelsgaden Jernbanegade, såvel som et mål om at tiltrække nye målgrupper, der rækker ud over handel i butikkernes åbningstid og beboere i områdets ejendomme.

SAMARBEJDE OG ORGANISERING

Et bredt samarbejde mellem borgere, kommunen og byens aktører er afgørende for at løfte bymidten. Derfor er det en vigtig del af forsøget at organisere Støvring i et bredt midtbyssamarbejde, som vil blive udviklet i samråd med alle involverede parter. Dette samarbejde forventes at starte op i efteråret 2023 i forbindelse med udviklingsplanprocessen. Processen vil inddrage byen bredt i den nærmere planlægning og prioritering af delprojekterne og den fysiske og organisatoriske byomdannelse.

PARTNERSKAB OM VELFÆRDSFUNKTION I BYMIDTEN

Samarbejdet med lokalsamfundet om Borgernes Hus er tænkt som et partnerskab, hvor en ny velfærdsfunktion er drevet af lokale kræfter, både hvad angår indhold og videreudvikling over forsøgsperioden, herunder en klar målsætning om at udvide brugergrupper og samarbejder med midtbyen løbende. Delprojektet Borgernes Hus går ud på at etablere et partnerskab omkring

en ny velfærdsfunktion i Støvrings bymidte i en forsøgsperiode på 3 år. Kommunen vil støtte op med sparring, rammer og evaluering til styrelsen. Målet med forsøgsperioden er at skabe en fælles læring mellem kommune og byens aktører om organisering, drift og effekter på Støvrings bymidte, som kan bruges til at træffe beslutning om en permanent funktion.

LOKALT EJERSKAB TIL VELFÆRDSFUNKTIONEN

Da driften af en ny velfærdsfunktion eller visionen om en grønnere hovedgade kan udgøre en stor udgiftspost for kom-munen på lang sigt, sigter forsøget mod at finde andre samarbejdsformer, hvor kommunen trækker på sine kompetencer som anlægsudgifter, tilladelser og projektledelse, mens civilsamfundet får ansvar for drift og indhold i forsøgsperioden. Dette kan være med til at skabe mere bæredygtige løsninger på lang sigt. Målet med er at skabe mere liv i bymidten og et grønnere Støvring ved at afprøve nye samarbejdsformer og udvikle en velfærdsfunktion, som er tilpasset lokalsamfundets behov.

SAMMENHÆNGENDE BYMIDTE

Placeringen af Borgernes Hus, samt de øvrige tiltag har et mål om at skabe en sammenhængende bymidte. Dette skal ske ved at flette det traditionelle handelsliv i Jernbanegade sammen med fritids- og kulturlivet i den såkaldte kulturakse, der ligger

lige syd for og på kanten af bymidten og en sundhedsakse med det nye Sundhedshus, der er på vej øst for jernbanen, som også spiller en vigtig rolle i projektet ved at binde sundheds- og kulturaksen sammen. Målet er at skabe en attraktiv midtby, hvor det er almindeligt at færdes til fods eller på cykel, komme hinanden ved og deltage i fællesskabet.

FLEKSIBEL KAPACITET TIL BORGERRETTET VELFÆRD

Borgernes Hus får en rolle i Rebild Kommunes arbejde for god velfærd på tværs af velfærdssøjler. På grund af tilflytning og vækst i indbyggertal er der massivt pres på byens velfærdsfunktioner, og flere oplever pladsmangel eller at vokse ud af eksisterende rammer. Denne udfordring er en del af forsøget med Borgernes Hus, hvor det undersøges om et samarbejde med civilsamfundet om lokaler, kan være med til at løse akutte kapacitetsudfordringer og samtidig understøtte livet i midtbyen. Kommunen administrerer en stor kabale af funktioner, lokaler og velfærdstilbud, der kan sættes sammen i Borgernes Hus igennem perioden.

Når der opstår et ændret behov indenfor et velfærdsområde, som kulturområdet, ældreområdet eller når skolen løber tør for plads, kan Borgernes Hus spille en rolle i kortere perioder. For eksempel kan Borgernes Hus midlertidigt huse tilbud, der afventer det nye sundhedshus, eller aflaste Støvrings skoler, der oplever pres pga. befolkningstilvæksten drevet af børnefamilier. Forsøget skal undersøge hvad der

sker, når velfærdstilbud placeres i midtbyen og deler arena med byens aktører. Både for at undersøge hvad kommunale velfærdstilbud gør for midtbyen, og hvad samarbejdsformen gør for velfærdstilbuddene i kommunen.

NYE DRIFTSMODELLER OG REGELFRITAGELSE

Et grønnere Støvring er også et mål i forsøgsprojektet. Det kan være en udfordring at udvide ambitionerne om at have en grønnere hovedgade, da driften på lang sigt ofte kan være en stopklods. Det undersøges igennem forsøgsprojektet om der kan findes nye driftmodeller, hvor ansvaret for drift af byens grønne arealer deles mellem byens aktører.



Foto fra børneworkshop til midtbyværksted august 2024 forbindelse med Havnebyfesten i Støvring.

Evaluering

FORMÅLET MED DEN FORMATIVE VIRKNINGSEVALUERING ER

- at identificere og lære af de succesfulde tiltag og justere de mindre succesfulde.
- at monitorere om tiltagene har den forventede effekt på bevægelsesmønstre, samt udvide anledninger til at benytte midtbyen.
- at kunne evaluere og justere organiseringen i et midtby samarbejde, herunder aktørernes og kommunens samarbejdsform løbende for at sikre en bæredygtig organisering af Støvring Midtby på længere sigt.
- at kunne arbejde systematisk med at udvide brugerfladen og teste nye samarbejder gennem initiativet Borgernes Hus.
- at forpligte partnerskabet og organiseringen omkring Borgernes Hus til at medvirke til virkningsevaluering, herunder tilpasse indsatser herefter.
- at evaluere og justere partnerskabsaftalen og organiseringens samarbejdsform for at sikre bæredygtighed i evt. fremtidige drift og form af et Borgernes Hus.
- at have et kvalificeret datagrundlag og løbende evaluering, som grundlag for at byrådet kan træffe permanente beslutninger om placering og indhold af velfærdsfunktioner i Støvring Midtby.
- at kunne dele viden med andre kommuner.
- at undersøge, om det er muligt at replicere lignende initiativer i andre byer og lokalsamfund.
- at sikre inddragelse af borgere og interessenter i evalueringen for at opnå en bredere forståelse af projektets virkning og eventuelle udfordringer.



Forandringsteori og fokus

I det følgende er der vist forandringsteorier for de 4 delprojekter.

- BORGERNES HUS
- BAVNEBAKKEN
- JERNBANEGADE VEST OG TORVET
- STATIONSOMRÅDET OG JERNBANEGADE ØST

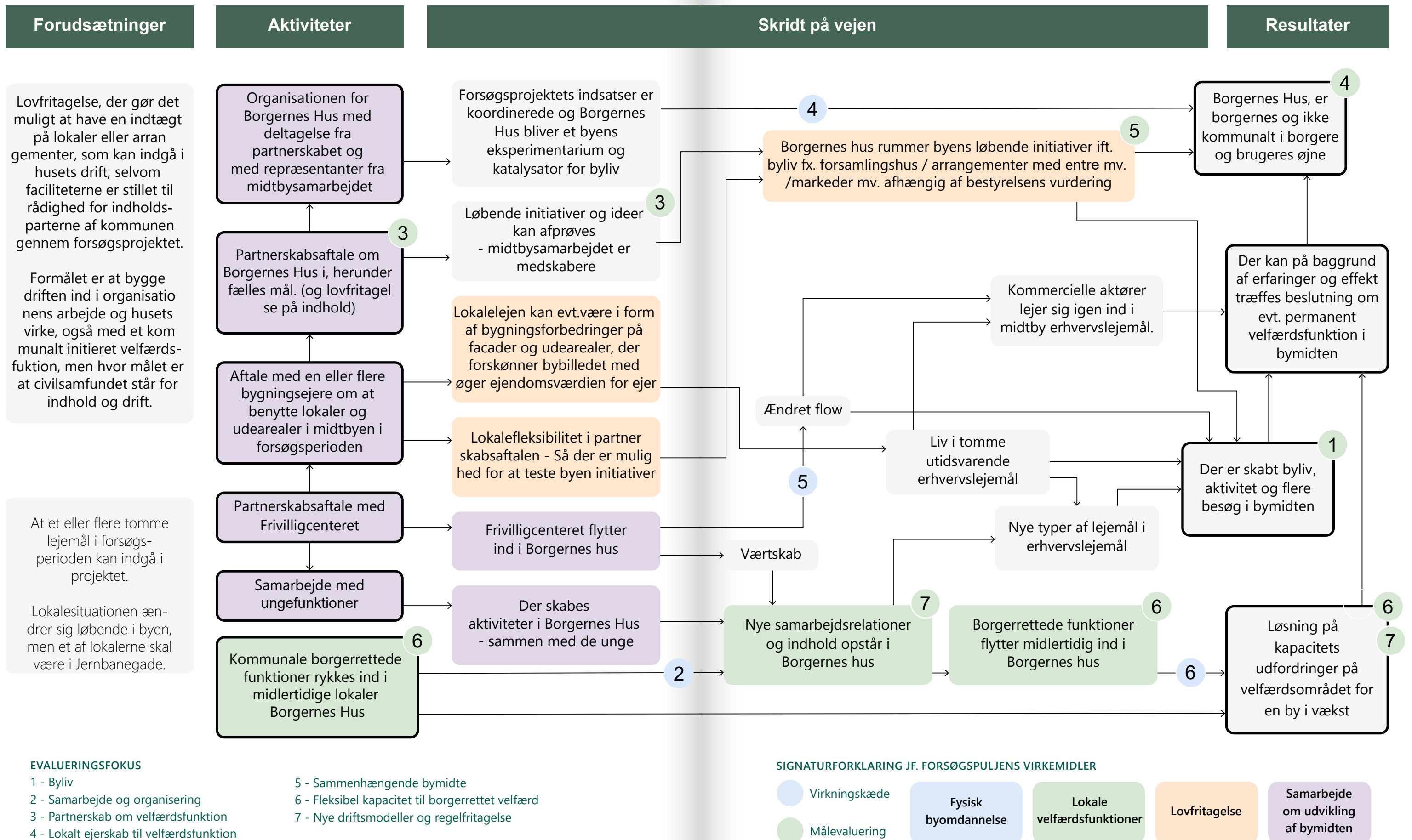
Fokus er overlappende, da indsatsernes mål er sammenfaldende på tværs af delprojekterne, alligevel har vi valgt at vise en forandringsteori for hver, da virkekæder og aktiviteter adskiller sig.



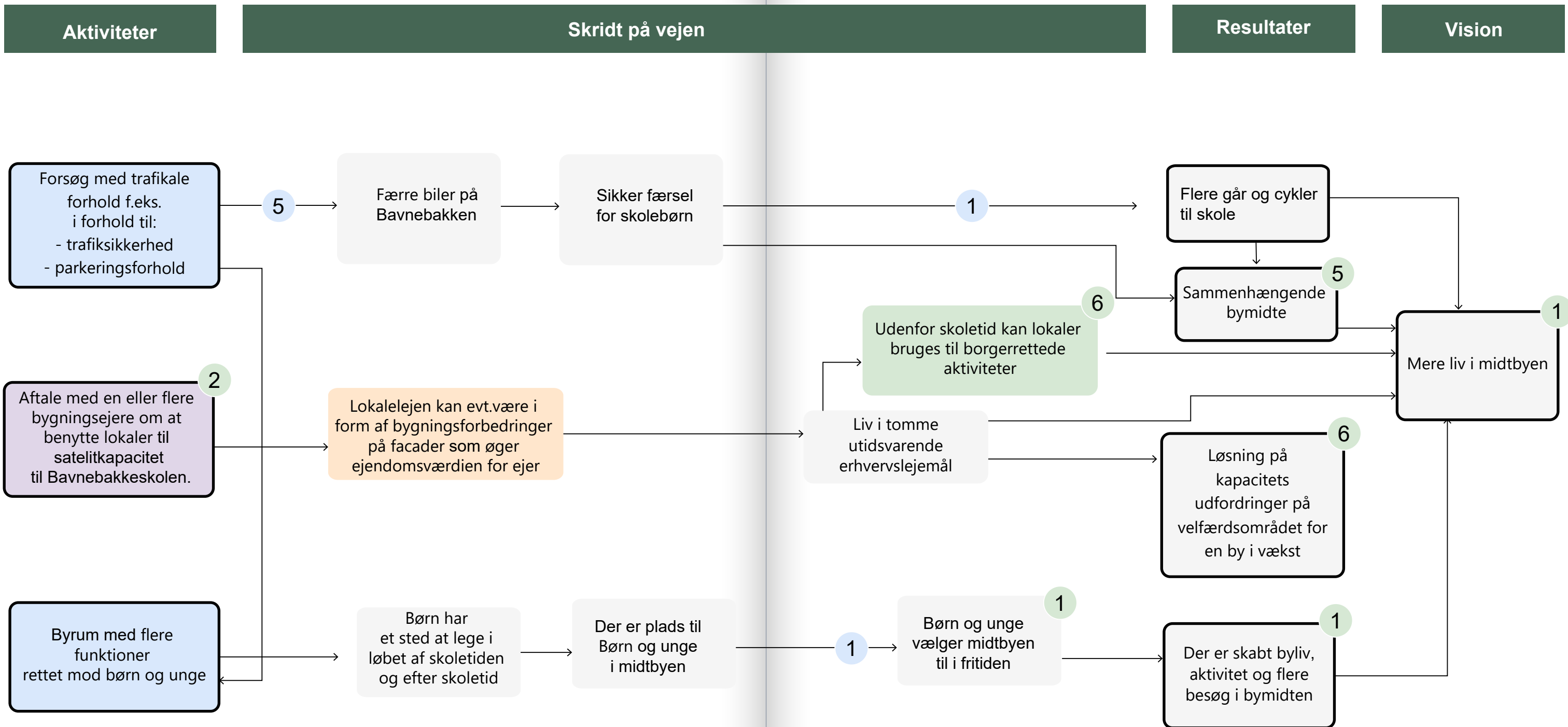
FOKUS I EVALUERINGEN PÅ TVÆRS AF FORSØGETS DELPROJEKTERNE ER

- 1 Byliv** - Er der skabt mere byliv og aktivitet i bymidten med de samlede indsatser? Hvorfor og hvordan viser i antal, de målgrupper der kommer til midtbyen, samt anledning til at besøge midtbyen?
- 2 Samarbejde og organisering** - Er der opstået nye samarbejdsrelationer mellem Kommune, civilsamfund, erhverv og borgere, og på tværs af bymidteaktørerne og hvorfor er de opstået? Målt på projekter, aktiviteter, netværk mv.?
- 3 Partnerskab om velfærdsfunktion** - Er det lykkedes at etablere et kommunalt/civilt partnerskaber omkring indhold i Borgernes Hus i en midlertidig fysisk ramme?
- 4 Lokalt ejerskab til velfærdsfunktionen** - Er Borgernes Hus opfattet som et kommunalt eller borgernes eget hus? Og hvilken betydning har det haft ift. indhold og besøgende?
- 5 Sammenhængende bymidte** - Har placering af Borgernes Hus betydning for handel ift. ændret flow? Er det lykkedes at binde midtbyen sammen, målt på færdsel og opfattelse af midtbyens afgrænsning, og hvordan har de forskellige tiltag bidraget hertil?
- 6 Fleksibel kapacitet til borgerrettet velfærd** - Er der skabt et overblik over kapacitetsudfordringer og kommunens samlede lokalekabale, og bliver Borgernes Hus brugt aktivt til at løse kapacitetsudfordring?
- 7 Nye driftsmodeller og regelfritagelse** - Har regelfritagelser betydet aftaler om driftsmodeller i samarbejde med civilsamfundet?

Indsats - Borgernes hus



Indsats - Bavnebakken



EVALUERINGSFOKUS

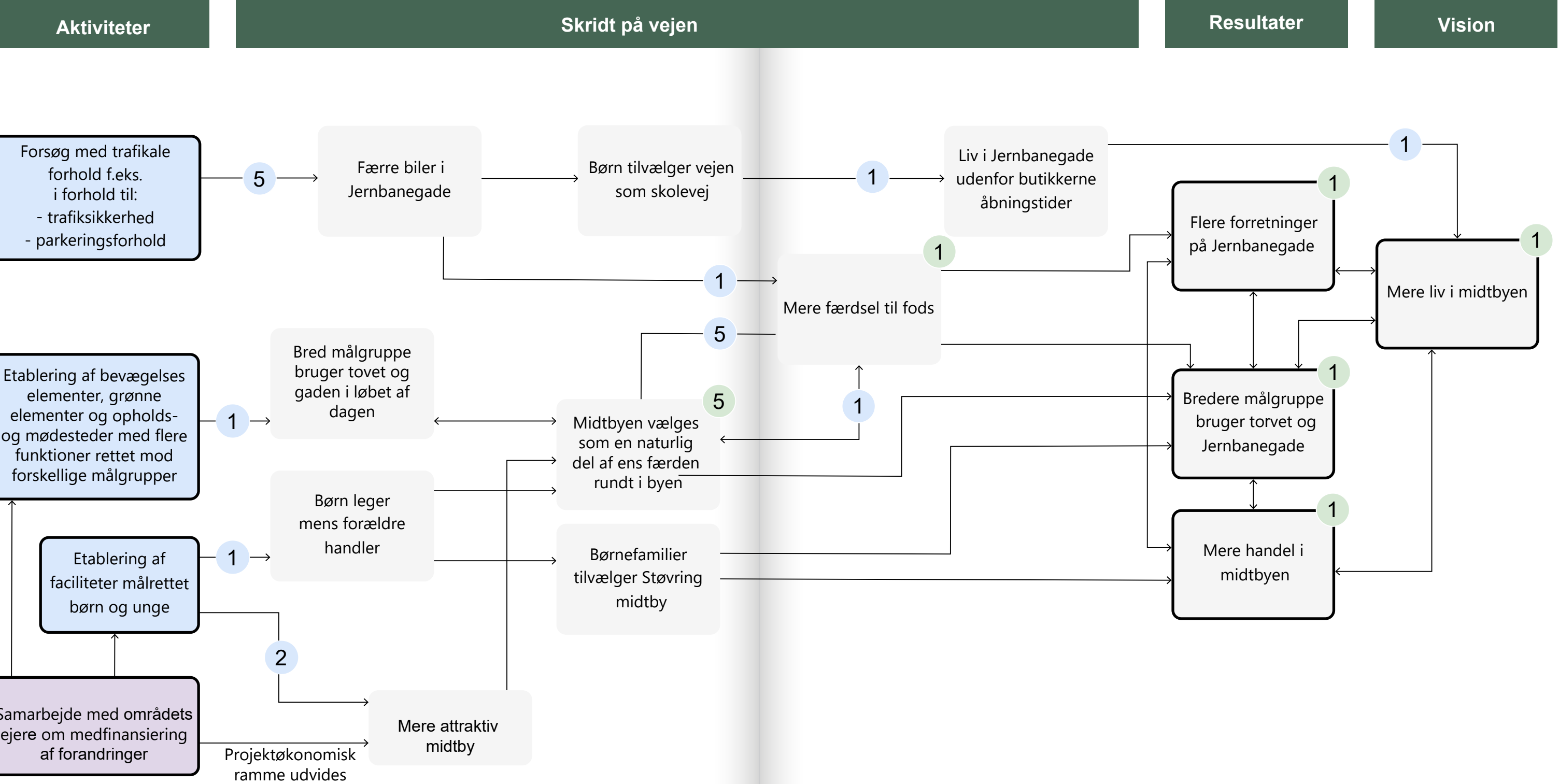
- 1 - Byliv
- 2 - Samarbejde og organisering
- 3 - Partnerskab om velfærdsfunktion
- 4 - Lokalt ejerskab til velfærdsfunktion

- 5 - Sammenhængende bymidte
- 6 - Fleksibel kapacitet til borgerrettet velfærd
- 7 - Nye driftsmodeller og regelfritagelse

SIGNATURFORKLARING JF. FORSØGSPULJENS VIRKEMIDLER

- Virkningskæde
- Målevaluering
- Fysisk byomdannelse
- Lokale velfærdsfunktioner
- Lovfritagelse
- Samarbejde om udvikling af bymidten

Indsats - Jerbanegade vest og torvet



EVALUERINGSFOKUS

- 1 - Byliv
- 2 - Samarbejde og organisering
- 3 - Partnerskab om velfærdsfunktion
- 4 - Lokalt ejerskab til velfærdsfunktion

- 5 - Sammenhængende bymidte
- 6 - Fleksibel kapacitet til borgerrettet velfærd
- 7 - Nye driftsmodeller og regelfritagelse

SIGNATURFORKLARING JF. FORSØGSPULJENS VIRKEMIDLER

Virkningskæde

Målevaluering

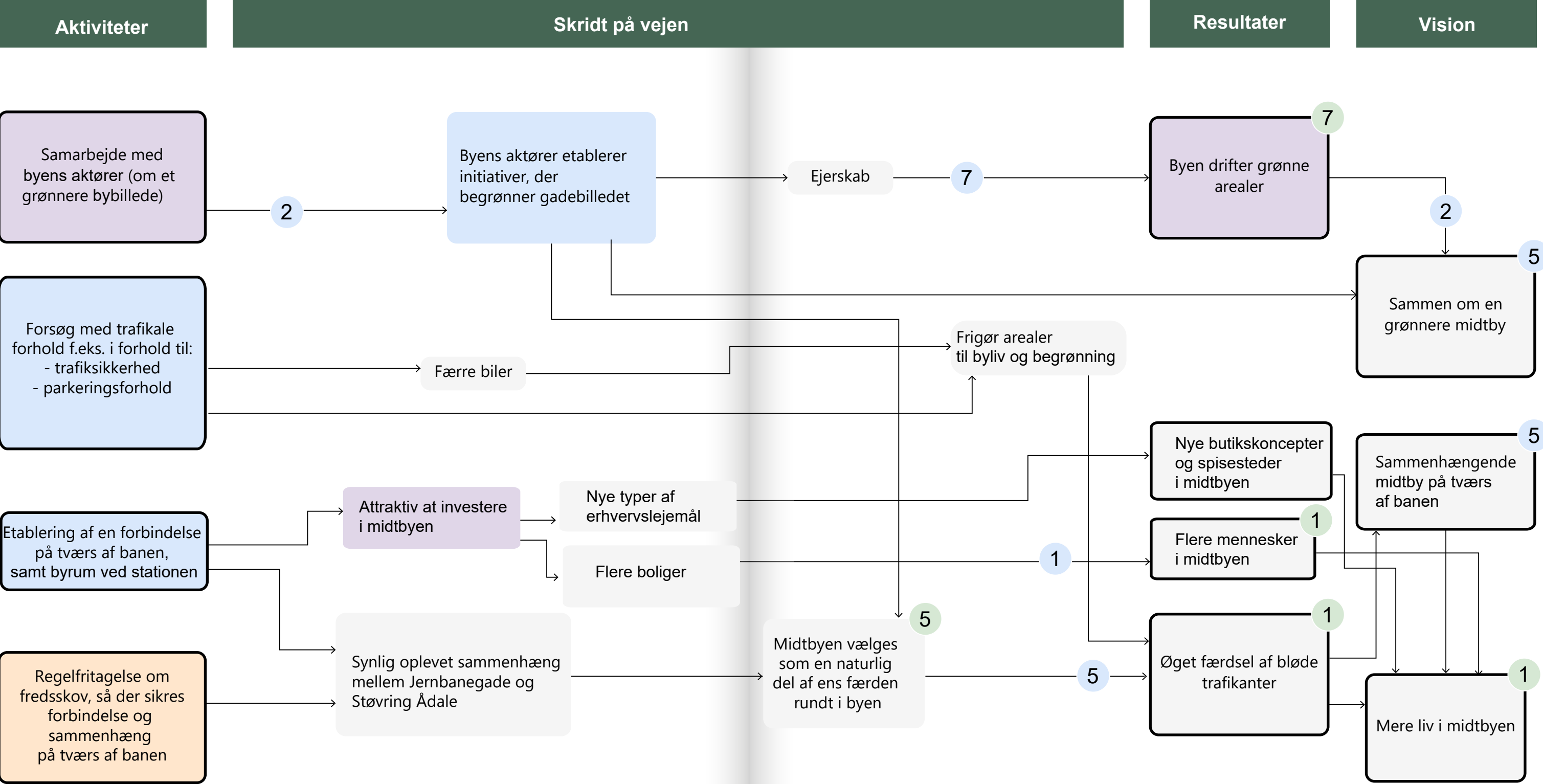
Fysisk byomdannelse

Lokale velfærdsfunktioner

Lovfritagelse

Samarbejde om udvikling af bymidten

Indsats - Stationsområdet og Jernbanegade øst



EVALUERINGSFOKUS

- 1 - Byliv
- 2 - Samarbejde og organisering
- 3 - Partnerskab om velfærdsfunktion
- 4 - Lokalt ejerskab til velfærdsfunktion

- 5 - Sammenhængende bymidte
- 6 - Fleksibel kapacitet til borgerrettet velfærd
- 7 - Nye driftsmodeller og regelfritagelse

SIGNATURFORKLARING JF. FORSØGSPULJENS VIRKEMIDLER

Virkningskæde

Målevaluering

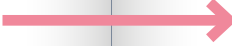
Fysisk byomdannelse

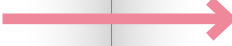
Lokale velfærdsfunktioner

Lovfritagelse

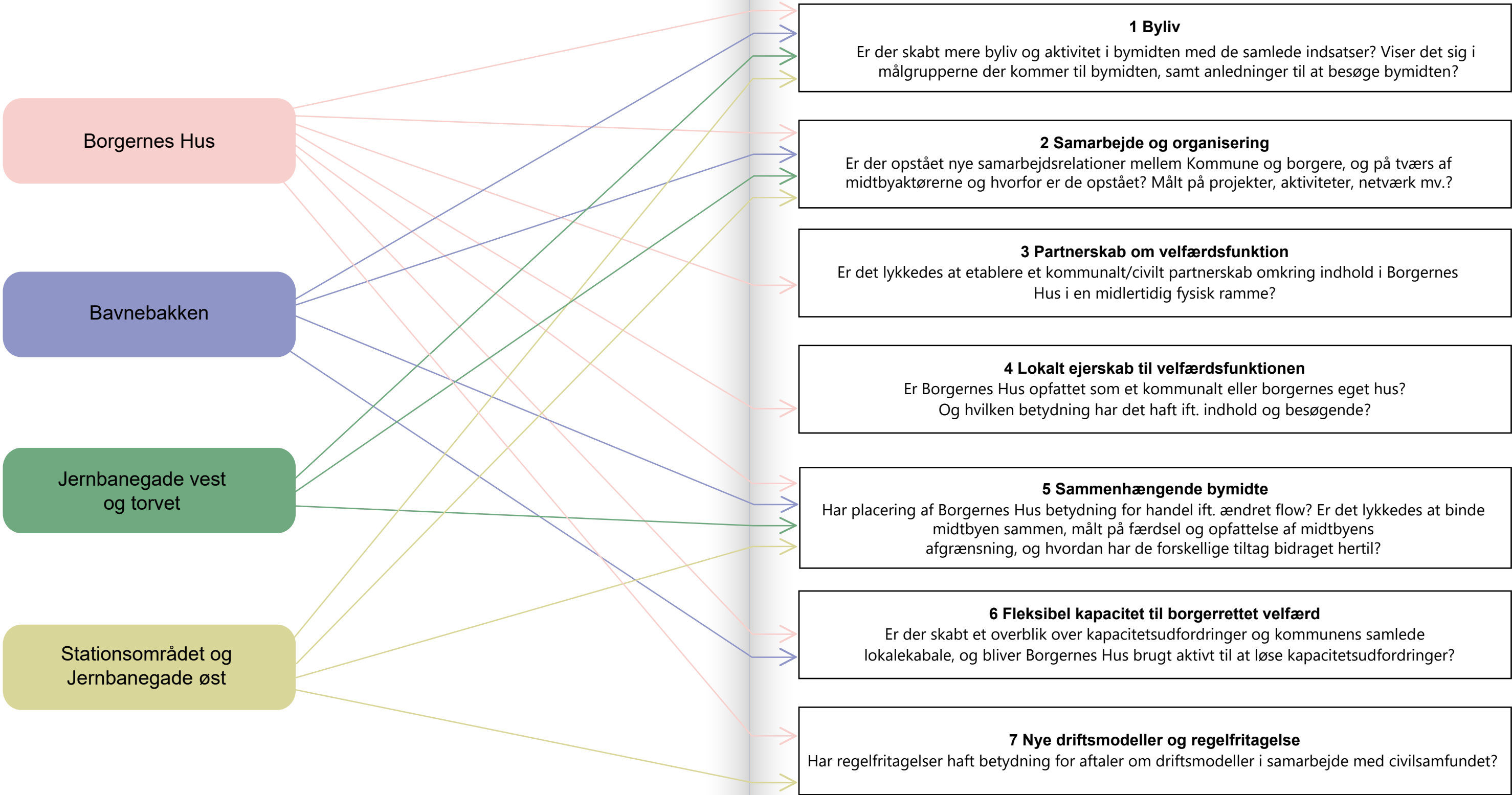
Samarbejde om udvikling af bymidten

Operationalisering af evalueringsspørgsmål

EVALUERINGSSPØRGSMÅL	INDIKATORER / TEGN		AKTIVITET (DATAKILDER)	HVORDAN OG HVORNÅR?
1. BYLIV Hvordan og under hvilke omstændigheder er der skabt mere byliv og aktivitet i bymidten?	Nye aktiviteter for nye målgrupper i Midtbyen over tid.		Kortlægning af eksisterende og nye aktiviteter og målgrupper.	Baseline 2025 og løbende aktivitetslog koblet på bestyrelsesmøder for Borgernes Hus, omfatter også aktiviteter udenfor Borgernes Hus.
	Der opstår flere anledninger til at komme til bymidten.		Opsamle op på anledninger til at besøge bymidten gennem spørgeskema bredt blandt borgere.	2025- 2026 - 2027
	Stigning i antallet af besøgende i bymidten over døgn / uge.		Optælling med sensor fra IMAS.	Hele perioden. Tallene evalueres ifm. 1/2 årligt styregruppemøder og løbende i midtby samarbejde. Kvalitet og bredden af samarbejdet – før og nu.
2. SAMARBEJDE OG ORGANISERING Hvordan og under hvilke omstændigheder er der opstået nye samarbejdsrelationer? (Målt på projekter, aktiviteter, netværk mv. – viser det sig i de målgrupper der kommer til bymidten)	Kvalitet og bredden af samarbejdet – før og nu.		Interview midtbyaktører.	Baseline: forår 2024 ifm. udviklingsplanproces + årligt – Midtbyrådet er med i første og sidste, stikprøver til de løbende.
	De offentlige og privates erfaring med samarbejder.		Interview midtbyaktører.	Baseline: forår 2024 ifm. udviklingsplanproces + årligt – Midtbyrådet er med i første og sidste, stikprøver til de løbende.
	Eksempler på at samarbejdet ikke har fungeret.		Interview midtbyaktører.	Baseline: forår 2024 ifm. udviklingsplanproces + årligt – Midtbyrådet er med i første og sidste, stikprøver til de løbende.
	Nye aktiviteter for nye målgrupper i Midtbyen over tid.		Kortlægning af eksisterende og nye aktiviteter og målgrupper.	Baseline: 2024 ifm. etablering af partnerskab for Borgernes hus + årligt – alle er med i første og sidste, stikprøver til de løbende.

EVALUERINGSSPØRGSMÅL	INDIKATORER / TEGN		AKTIVITET (DATAKILDER)	HVORDAN OG HVORNÅR?
3. PARTNERSKAB OM VELFÆRDSFUNKTION Er det lykkedes at etablere brede partnerskaber omkring indhold i Borgernes Hus i en midlertidig fysisk ramme, samt at balancere de forskellige projektmål?	Partnerskabsaftale, der omfatter fordeling af drift og indhold, som aktørerne er medforfattere af.		Partnerskabsaftalen eksisterer og omfatter mål i forsøgsprojektet.	Ultimo 2024 - endelig plan 2025
	Der foreligger en udviklingsplan, med anbefalinger til samarbejdet om midtbyen (midtbyrådet).		Udviklingsplanen foreligger og omfatter byens anbefaling til midtbysamarbejdet.	Ultimo 2024 strategisk plan - endelig plan 2025
	Den endelige sammensætning i organisationen for Borgernes Hus består af såvel kommune, Frivilligcenter Rebuild, samt repræsentanter fra midtbysamarbejdet.		Udviklingsplanens anbefalinger kan genfindes i Innovationsgruppen kommissorium og sammensætning.	Primo 2025
4. LOKALT EJERSKAB TIL VELFÆRDSFUNKTION Er Borgernes Hus opfattet som et kommunalt eller Borgernes eget hus?	Opfattelse af ejerskab.		Spørgeskema bredt blandt borgere.	Årligt 2025-2029
5. SAMMENHÆNGENDE BYMIDTE Hvordan og under hvilke omstændigheder har placering af Borgernes Hus betydning for handel ift. ændret flow?	Brugernes bevægelsesmønstre er ændret.		Optælling med sensor fra IMAS.	Hele perioden. Tallene evalueres ifm. ½ årligt styregruppemøder.
	Facader og forarealer har ændret sig i.		Fotodokumentation og registrering.	Baseline 2024 → 2026 - 2029
	Positiv effekt på kommercielle aktiviteter i bymidten.		Spørgeskema detailhandel (evt. interviews / data).	detailhandelsanalyse 2024 → 2026 - 2028
6. FLEKSIBEL KAPACITET TIL BORGERRETTET VELFÆRD Er der skabt et overblik over kapacitetsudfordringer og kommunens samlede lokalekabale, og Borgernes Hus bliver brugt aktivt til at løse kapacitetsudfordring?	Overblik over kapacitetsudfordringer.		Kortlægning af kapacitetsudfordringerne	2025
	Færre kapacitetsudfordringer		Løbende kortlægning af kapacitetsudfordringer	2026 - 2029
7. NYE DRIFTSMODELLER OG REGELFRITAGELSE Hvordan og under hvilke omstændigheder har regel fritagelse skabt nye driftsaftaler og løftet driften væk fra ren kommunal.	Puljer er blevet anvendt til begrønning, der driftes af private.		Fotodokumentation og driftsaftaler foreligger.	2025, 2026, 2028, 2029 fotodokumentation af forarealer og facader
	Driften i velfærdsfunktionen suppleres af indtægter.		Bestyrelsesvedtægter der beskriver, hvad der er indtægter ifm. med og hvordan pengene går til drift.	2025 - 2027

DIAGRAMMET HERUNDER VISER HVORDAN DELPROJEKTERNE ER MED TIL AT UNDERSØGE DE 7 FOKUS.



Analyse, rapportering og formativ anvendelse af viden

Det er intentionen at have en bred organisering, der inkluderer forskellige roller i forsøgsprojektet for at sikre en helhedsorienteret tilgang og samarbejde. Skemaet beskriver de organisatoriske organer, der vil spille en rolle i forsøgsprojektet, og som vil bidrage til afrapportering og evaluering.

Styregruppemøder, møderne i innovationsgruppen i Borgernes Hus og midtbysamarbejdets møder vil give mulighed for at drøfte og evaluere forsøgsprojektets effekter på bylivet, herunder justering af indsatser og aktiviteter, hvis det er nødvendigt.

Midtvejsevalueringen og slutevalueringen, som er planlagt med styrelsen, vil være vigtige milepæle for at analysere og rapportere resultaterne. Disse evalueringer vil ligeledes give mulighed for at sammenligne de faktiske resultater med projektets mål og forudsætninger og tilpasse indsatserne i overensstemmelse hermed.

Den obligatoriske tilbagemelding om antal besøgende i bymidten hvert halvår til styrelsen og orienteringen af byrådet vil give en løbende status over projektets resultater.

Tilsammen vil disse møder og rapporteringer give et godt grundlag for at anvende den indsamlede viden formativt og justere indsatsen i realtid for at opnå projektets mål om mere byliv.

Der vil udover de nævnte styringsorganer også arbejdes med en projektorganisering og oprette interne og eksterne projektgrupper, koblet på de enkelte delprojekter.

ORGANISATION	MØDEFREKVENS (FORVENTET)	ROLLE I FØRSØGSPROJEKTET
STYREGRUPPE FOR FRIE BYMIDTER	Hver 2. måned	Overordnet ansvar for projektet og beslutningstagere. Skal mødes ca. hver 2. måned for at følge op på projektets fremgang og justere indsatsen efter behov.
INNOVATIONSGRUPPEN FOR BORGERNES HUS	Hver 3. måned (2025 - 2027)	Nærmeste samarbejdspartner og medansvarlig for delprojektet Borgernes Hus. Skal mødes ca. hver 3. måned for at følge op på projektets resultater og justere indsatsen efter behov.
MIDTBYSAMARBEJDET / MIDTBYRÅD	Mødes ofte i forbindelse med udviklingsplanprocessen og den efterfølgende sammensætning af rådet og mødetakt aftales med midtbyens aktører.	En ny bred organisering af midtbyens aktører.
PLAN- OG LANDDISTRIKTSSTYRELSEN	Midtvejs- og slutevaluering, samt de obligatoriske tilbagemeldinger ift. måling af antal besøgende i bymidten halvårligt.	Ansvarlig for finansiering af projektet og kræver midtvejs-evaluering og slut-evaluering. Derudover får styrelsen halvårlige tilbagemeldinger ift. måling af antal besøgende i bymidten.
BYRÅDET	Løbende, orientering forventet som minimum halvårligt Beslutning efter behov.	Politisk ansvarlig for projektet og kræver løbende orientering om status ift. måling af bylivet meldt ind til styrelsen.



PARTNERSKABSÅFТАLE

Partnerskabsaftale

Der er blevet udarbejdet en partnerskabsaftale med Frivilligcenteret for samarbejdet om-kring Borgernes Hus i forsøgsperioden. Aftalen giver bestyrelsen stor autonomi inden for rammerne af forsøgsprojektet og vil samtidig sætte klare rammer for evaluering og opfølg-ning, så Borgernes Hus bestyrelse kan bidrage hertil løbende.



INTERVIEW MED MIDTBYAKTØRER

Som en opstart på midtbyamarbejdet er der foretaget interviews med en lang række midt-byaktører. Aktørerne vil som en del af arbejdet i midtbyrådet løbende blive spurgt om evaluering af, indsatser og effekter, med ophæng i fokuspunkterne for evalueringen samlede indsats og Borgernes Hus,. Interviews i 2024 var kvalitative, men fremadrettet vil spørgerammen blive udformet således, at svar kan sammenlignes over årene, så det samme setup benyttes i de efterfølgende år.



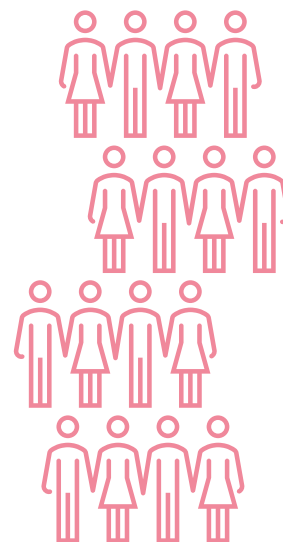
KORTLÆGNING AF AKTIVITETER OG MÅLGRUPPER

Kortlægning af aktiviteter vil ske på flere måder, for at få så bredt et billede af aktiviteter som muligt. Det vil ske i forbindelse med interviews af midtbyaktører og spørgeskema ud til borgerne. Sensorsystemet kan registrere mønstre i demografi og dermed bidrage til at kortlægge byens målgrupper.



SPØRGESKEMA TIL BORGERE

Spørgeskemaer vil blive benyttet til at kortlægge målgruppens ærinde og brug af midtbyen. Baseline i foråret 2025 vil være udgangspunktet for måling af borgernes opfattelse af bylivet, og de efterfølgende spørgedesigns vil i høj grad følge denne. Dog forventes det, at spørgeskemaerne vil blive udbygget efterhånden, som konkrete projekter tager form og erfaring indsamles. Målgruppespecifikke spørgeskemaer kan blive udsendt i forbindelse med delprojekter og byrumstest undervejs i processen.



MÅLING ANTAL BESØGENDE

I begyndelsen af 2025 blev der etableret en baseline for antal besøgende i bymidten, inden indsatsen kan antages at have påvirket livet i bymidten. Målingerne gennem hele forsøgsperioden vil blive foretaget med et sensorsystem. Målingerne skal bruges i det løbende arbejde i innovationsgruppen, samt som redskab til at monitorere udviklingen. Der tages i afrapporteringen højde for aktiviteter, som kan påvirke antallet af mennesker i bymidten. I afrapporteringerne til styrelsen beskrives aktiviteter og forhold, som kan have påvirket målingerne.

Der opsættes til at starte med målepositioner langs Jernbanegade og ved Borgernes Hus. I forsøgsperioden suppleres der med målinger på andre placeringer i midtbyen, som tages med i den løbende evaluering.

Læs mere om målingerne under afsnittet '*For målinger af bylivet*'.



FOTODOKUMENTATION FACADER OG FORAREALER

Ved opstarten af forsøgsprojektet vil der blive foretaget en baseline registrering af de fysiske rammer, herunder facader og byrum i Midtbyen. Der vil ligeledes blive gennemført en systematisk registrering af disse områder i løbet af forsøgsperioden, så eventuelle forskelle kan identificeres og analyseres.



EVALUERINGSRAPPORTER TIL STYRELSEN

Rapporterne forventes udarbejdet som et illustrativt dokument, der klart og tydeligt formidler data, evalueringer og resultater. Dette inkluderer analyser af virkekæder og mulige årsagssammenhænge. Dokumentet skal fungere både for styrelsens fælles evaluering, lokalt og i forbindelse med den politiske orientering. Rapporten er baseret på det specificerede evalueringsdesign og formidlingen er vigtig, hvis læring fra forsøget skal give værdi hos de andre kommuner.

For målinger af bylivet

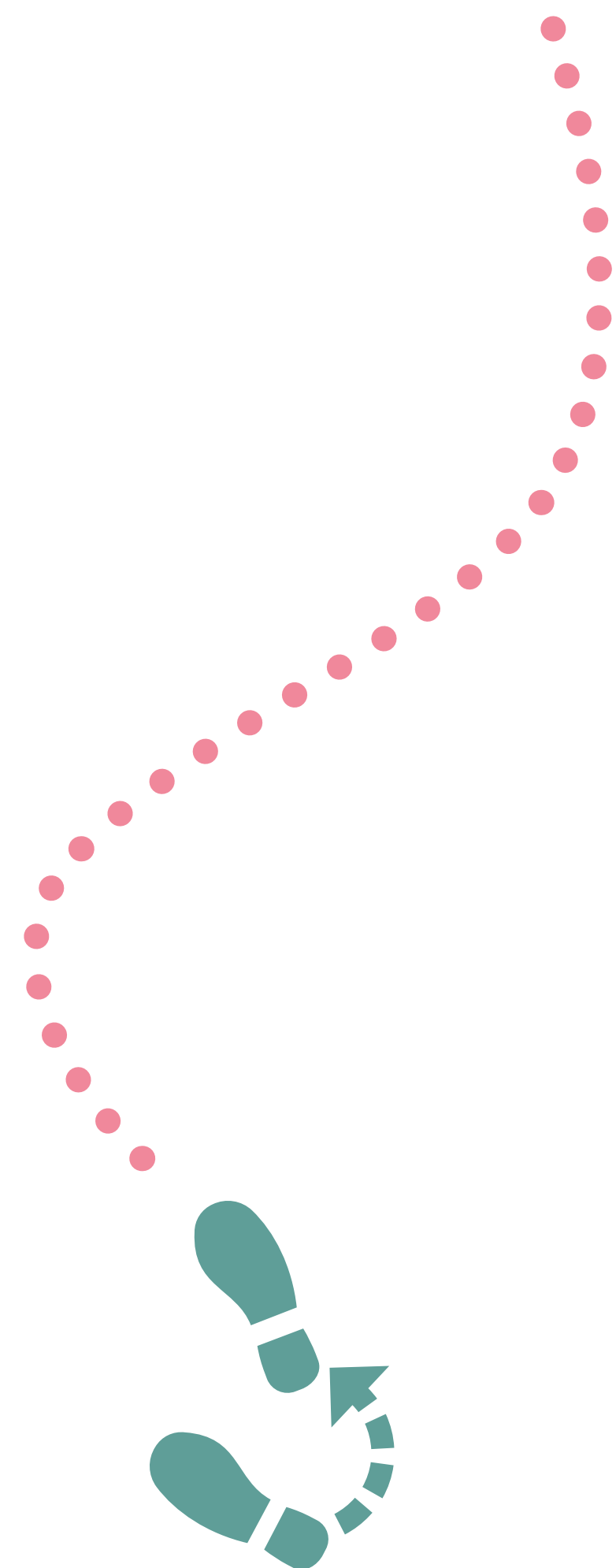
Gennem forsøgsprojektet foretages der løbende målinger af bylivet vha. sensorer, som opsættes på udvalgte steder i midtbyen. Til formålet gøres der brug af et sensorsystem fra IMAS.

Der opsættes til at starte med 5-7 målepositioner langs Jernbanegade og ved Borgernes Hus. I forsøgsperioden suppleres der med målinger på andre placeringer i midtbyen, som tages med i den løbende evaluering.

Systemet registrerer personer, der passerer sensorerne, og inddeler dem i grupper som voksne og børn samt mænd og kvinder. Hver person får tildelt et anonymt id-nummer baseret på deres telefon, som registreres, når de bevæger sig mellem målepunkterne. Det giver indsigt i besøgs mønstre og borgernes bevægelser i byen. Dataene fra sensorsystemet bliver opsamlet, hvor det derefter er mulighed for efterfølgende at analysere dem.

I begyndelsen af 2025 er der foretaget en baselinemåling, som skal danne baggrund for den videre evaluering af tiltagene gennem forsøgsperioden.

Der foretages herefter løbende målinger, som indsamles og evalueres ifm. styregruppemøde og midtby-samarbejde.



Tidsplan i evalueringen

Aktivitet	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025		Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Q4 2026	Q1 2027	Q2 2027	Q3 2027	Q4 2027	Q1 2028	Q2 2028	Q3 2028	Q4 2028	Q1 2029	Q2 2029	Q3 2029
Partnerskabsaftale			X																				
Udviklingsplan foreligger			X		X																		
Interview med midtbyaktører	B						X				X				X				X				X
Kortlægning af aktiviteter og målgrupper		B					X				X				X				X				X
Spørgeskema til borgere					B						X				X				X				X
Måling i antal besøgende med sensor				B	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Fotodokumentation af forarealer og facader	B				X						X								X				X
Dokumentation for kapacitetsudfordringer					B						X								X				X
Evalueringsrapport til styrelsen				B									X										

Risikovurdering

RISIKOVURDERING AF GENNEMFØRELSEN AF DE ENKELTE INDSATSER

- Økonomisk usikkerhed ift. projektets fysiske om-
dannelser af Jernbanegade, stationsområdet,
Bavnbakken og på Torvet. Dette kan imidlertid
mindskes ved at teste løsninger og tilpasse
projektets omfang til den endelige økonomi, når
anlægsprojekter og byens programønsker er kendt.
- Potentielle interessekonflikter mellem kommunen
og Frivilligcenter Rebild på grund af etableringen af
et nyt partnerskab mellem dem. Dette løses ved at
have en klar rollefordeling, der gør frivilligcenteret
til driftsoperatør og indholdsskaber, og at frivillig-
centeret får en stor grad af styringskraft i over-
ensstemmelse med et kommissorium, der svarer til
forandringsteoriens mål og retning.
- Usikkerhed omkring placeringen af velfærdsfunk-
tionen, da ejendomsejere kan sætte lejen højt, hvis
de får kendskab til kommunens interesse i at leje.
Dette kan imidlertid mindskes ved at undgå at låse
sig fast på en bestemt ejendom og være i stand til
at skifte, hvis der ikke kan opnås enighed om leje og
vilkår.
- Risiko for eksklusivitet i brugergruppen, hvis
partnerskab med Frivilligcenter Rebild ikke udvides til
at omfatte flere brugere over tid. Dette kan imidlertid
mindskes ved at samarbejde med ungdomsskolen
i starten og tydeliggøre i partnerskabsaftale at der
er behov for at udvide brugergruppen under hele
forsøgsperioden.

